

## [株主の皆様へ]

## 「先10年戦える "小売型アパレル"への転換」に向けて。

株主の皆様方には、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに当社第68期株主通信(平成25年9月1日から平成26年8月31日まで)をお届けするに当たり、その概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の経済・金融政策の効果を背景とした企業 収益・雇用環境の改善等が見られ、緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、 欧州の経済状況不安や、中国の経済成長の減速等、不安定な海外経済の下振れが懸念され、依然として予断を許さない状況となっております。

当業界におきましては、全体の消費は回復傾向にあるものの、近年の天候変化や消費税率の引き上げが消費者の購買心理に与える影響は大きく、厳しい市場環境となっております。このような経営環境の中、当社グループでは、「先10年戦える"小売型アパレル"への転換」を中期ビジョンとして掲げております。次の大きな成長のための最優先課題は収益性の更なる向上であり、当連結会計年度では、その土台作りに集中しました。事業・ブランド・店舗の見直しを進めると同時に、それぞれの事業に最適な組織とファンクションの拡充を図り、「小売に求められる組織・意思決定・人の最適化」を推進いたしました。



## ■お客様に満足していただける価値の提供・販売力及び競争力の強化

組織再編成の下、直営店・コーナー店それぞれのチャネルにおいてお客様に満足していただける価値の提供に注力いたしました。 また、在庫の適正化及び店舗運営機能の強化を図りました。

#### 【クロコダイル】

直営店ビジネスの強化やメンズ・レディス事業の効率運営、新業態「クロコダイル トーキョー」の展開等に取り組む一方で、業務や運営体制の見直し及び改革に着手しています。

#### 【エーグル】

従来のアウトドアフィールドだけではない、機能性とカジュアルファッションを融合させたフランス発のプレミアムカジュアルブランドへと進化し、ブランドの認知度向上に努めています。

#### 【国内の店舗展開】

前期末より4店舗増加し、887店舗となりました。

#### 【不動産賃貸事業】

引き続き東京本社ビル及び日本橋ビル等、自社物件の有効活用 に努めています。

## ■コスト削減・効率化による「ローコスト経営」

調達面では、生産拠点の東南アジア比率拡大による生産コストの削減を進めながら、諸業務の効率化を図り、引き続き「ローコスト経営」に努めています。

東南アジア生産比率は35%(前年同期比9ポイント増)となり、円安による調達コストの増加を吸収しています。

■ヤマト インターナショナルグループ状況

【ヤマト ファッションサービス株式会社】(物流業務)

在庫管理や入出荷業務の精度向上に努めました。

【上海雅瑪都時装有限公司】(布帛シャツ及びアウター等の製造) 品質の向上と生産ラインの効率運営に注力しました。

## ■当連結会計年度における連結業績

将来の収益性を高めるため、不採算事業・ブランド・店舗のスクラップ及び在庫の適正化を積極的に進めました。

【売上高】235億3千4百万円(前年同期比1.1%減) 【売上総利益率】46.7%(前年同期比3.3ポイント減) 【営業利益】2億6千万円(前年同期比73.7%減) 【経常利益】3億3百万円(前年同期比72.1%減) 【当期純利益】9千9百万円(前年同期比82.8%減)

#### ■セグメント別

【繊維製品製造販売業】233億2千2百万円(前年同期比1.2%減) 【不動産賃貸事業】2億1千1百万円(前年同期比10.5%増)

## ■"小売型アパレル"への転換に向けて 最適な「組織・人・意思決定 | を実行し、「収益基盤の安定 | を

来期の展望といたしましては、わが国経済は緩やかな回復基調で推移しており、全体的に明るい兆しが見えております。しかしながら、世界経済の不確実性や為替の変動・国内の消費増税等がリスクとして存在しており、当社を取り巻く環境の先行き不透明感は継続すると予想されます。

このような状況の中、当社グループといたしましては、中期ビジョンである「先10年戦える"小売型アパレル"への転換」を実現するため、 収益基盤の安定を図っていきます。

上記を進めていくに当たって、組織変更をいたしました。

#### ■経営戦略室とIR室を新設

経営戦略室では、経営意思を実現するための戦略立案と事業支援 体制の仕組み構築により、業務価値の最大化を図ります。

IR室では、従来の経営企画室の機能に加え、IR活動の強化を図ります。

#### ■事業統括本部を新設

新設した事業統括本部下に、クロコダイル部、エーグル部、カジュアル部を配置。

直営・GMS等それぞれのチャネルにおいて、お客様が求め満足する価値の追求を継続していきます。

以上のとおり各組織の機能を明確にすることにより、戦略実行に最適な「組織・人・意思決定」を実行いたします。

#### ■eコマース事業の強化

収益性が高いeコマース事業につきましては、より専門的な外部のフルフィルメントサポートを受け、土日・祝日を含めた年間364日対応のカスタマーサービスと物流体制を整える等、eコマース事業の更なる拡大を図ります。

株主の皆様方におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

# **NEWS & TOPICS**



## TOPICS 若手"CHANGE"プロジェクトの旗揚げ。 若手社員だって負けていられない!!!

会社の中期目標である「先10年戦える"小売型アパレル"への転 換しを受け、若手計員が「この会社を変えていくために、自分たち にもできることは沢山ある!!という思いから立ち上げたのが、こ の若手 "CHANGE" プロジェクトです。

2013年9月から始動したこのプロジェクトでは、「それぞれが描 く10年後のヤマトインターナショナル トをテーマに、有志の若手

社員総勢30名が経営層を前にグループプレゼンテーションを行 うというものでした。

2014年2月プレゼン当日、会場がフレッシュな緊張感に包まれ る中、人財開発案・新規事業案・従業員モチベーション向上案な ど、どのチームも個性的なアイデアを個性的な表現でぶつけ、非 常に有意義なプレゼン発表となりました。



プレゼンへ向けてブレスト。 さまざまな意見が飛び交います。 真剣さが伝わります。



ボードにぎっしりの付箋。



いよいよ本番。 会場の緊張感は最高潮。



アフターパーティ。 みんな緊張がとけて笑顔に。

## TOPICS YAMATO 70th "Change!" Project 始動! ■ 合言葉は「みんなで会社をかえよう。」

若手 "CHANGE" プロジェクトのプレゼン大会で提案されたアイ デアは、2014年6月に始動したYAMATO 70th "Change!" Project に引き継がれました。

2016年6月で70周年を迎える当社が掲げるキーワードは "Change!"。時代が変わってもお客様に長く長く愛される会社 に成長させていくためには、社員全員が心も体も健康に働き、 もつともつとヤマトインターナショナルを愛することが大切だ、 という思いを胸にこのプロジェクトは動いています。





【プロジェクトメンバー】

【プロジェクトロゴ・スローガン】

#### 【プロジェクトメンバーから一言!】

今回のプロジェクトはヤマトインターナショナルの未来を担う、一大プロジェクトです。そのメンバーに選出され、とても光栄に思います。 今よりももつと活気が出て、みんな輝いている、そんな会社を目指してプロジェクトメンバーと一緒に会社を盛り上げていきたいです!

プロジェクトメンバー マーケティングコミュニケーション部 秋谷 文江

## BRAND NEWS! Gooding

















crocodile tokyo

curiosite



## 「エーグル」が 百貨店バイヤーズ賞を受賞!



繊研新聞計が主催する「2013年度 百貨店バイヤーズ賞メンズ部門 に おいて、「エーグル」のブランドカと 販売員の日々の努力が評価され、 ベストセラー賞を受賞させていた だきました。

## 「クロコダイル」で スノーコットンポロシャツが大ヒット!



スノーコットンとは100%コットン でありながら、接触冷感機能を持つ ている素材です。1ランク上の価値 を持つスノーコットンポロシャツは 「クロコダイル | の夏のヒット商品 となりました。

連結貸借対照表

	N/ - 118	24 115
科 目	当 期 平成26年8月31日現在	前 期 平成25年8月31日現在
資産の部		
流動資産	15,982,145	16,024,022
現金及び預金	5,054,305	4,963,085
受取手形及び売掛金	2,174,626	2,182,901
有 価 証 券	5,547,421	5,442,286
たな卸資産	2,609,862	2,773,464
そ の 他	596,414	662,536
貸 倒 引 当 金	△ 484	△ 252
固定資産	13,741,034	14,250,611
有形固定資産	10,327,390	10,622,821
無形固定資産	113,250	127,530
投資その他の資産	3,300,393	3,500,260
投資有価証券	2,008,215	1,932,467
差 入 保 証 金	1,035,010	1,332,296
そ の 他	276,859	255,578
貸 倒 引 当 金	△ 19,692	△ 20,081
資 産 合 計	29,723,180	30,274,633

科目	当 期 平成26年8月31日現在	前 期 平成25年8月31日現在
負債の部		
流動負債	6,789,654	6,503,076
支払手形及び買掛金	4,807,813	4,760,832
1年内返済予定の長期借入金	567,332	167,332
そ の 他	1,414,508	1,574,911
固定負債	1,522,299	2,147,231
長 期 借 入 金	790,003	1,307,335
そ の 他	732,296	839,896
負 債 合 計	8,311,953	8,650,307
純資産の部		
株主資本	20,943,547	21,185,241
資 本 金	4,917,652	4,917,652
資本剰余金	5,644,906	5,644,906
利 益 剰 余 金	11,036,705	11,277,652
自 己 株 式	△ 655,716	△ 654,971
その他の包括利益累計額	467,678	439,085
純 資 産 合 計	21,411,226	21,624,326
負債純資産合計	29,723,180	30,274,633

※記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位:千円)

	科	目		当期 平成25年9月1日から 平成26年8月31日まで	前 期 平成24年9月1日から 平成25年8月31日まで
売		上	高	23,534,320	23,786,786
売	上	原	価	12,546,387	11,904,485
売	上	総利	益	10,987,933	11,882,301
販売	費及で	び一般管3	理費	10,727,748	10,892,601
営	業	利	益	260,184	989,699
営	業	外収	益	99,659	123,740
営	業	外 費	用	55,941	23,736
経	常	利	益	303,902	1,089,703
特	別	利	益	191,853	110,720
特	別	損	失	222,583	169,299
税金	等調整	<b>Ě前当期</b> 純	利益	273,172	1,031,124
法人	税、住民	民税及び事	業税	146,522	503,987
法)	法人税等調整額		26,708	△ 53,663	
少数村	少数株主損益調整前当期純利益			99,941	580,800
当	期	純 利	益	99,941	580,800

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

科目	当 期 平成25年9月1日から 平成26年8月31日まで	前 期 平成24年9月1日から 平成25年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	399,216	1,701,532
投資活動によるキャッシュ・フロー	476,107	△ 236,766
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 478,012	△ 195,198
現金及び現金同等物に係る換算差額	9,639	40,841
現金及び現金同等物の増減額	406,950	1,310,409
現金及び現金同等物の期首残高	9,827,307	8,516,897
現金及び現金同等物の期末残高	10,234,257	9,827,307

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書 (平成25年9月1日から平成26年8月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額					
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証 券評価差額金		為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計	純資産 合計
当 期 首 残 高	4,917,652	5,644,906	11,277,652	△ 654,971	21,185,241	249,537	13,465	176,082	_	439,085	21,624,326
連結会計年度中の変動額											
剰 余 金 の 配 当			△ 340,888		△ 340,888					_	△ 340,888
当 期 純 利 益			99,941		99,941					_	99,941
自己株式の取得				△ 745	△ 745					_	△ 745
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					_	△ 22,147	△ 19,239	38,568	31,412	28,593	28,593
連結会計年度中の変動額合計	_	_	△ 240,947	△ 745	△ 241,693	△ 22,147	△ 19,239	38,568	31,412	28,593	△ 213,099
当 期 末 残 高	4,917,652	5,644,906	11,036,705	△ 655,716	20,943,547	227,390	△ 5,774	214,651	31,412	467,678	21,411,226

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 貸借対照表

(単位:千円)

科目	当 期 平成26年8月31日現在	前 期 平成25年8月31日現在
 資産の部		
流動資産	15,272,026	15,335,144
固 定 資 産	14,115,317	14,635,225
資 産 合 計	29,387,344	29,970,370
負債の部		
流動負債	6,783,419	6,528,481
固定負債	1,571,304	2,147,231
負 債 合 計	8,354,724	8,675,713
純資産の部		
株 主 資 本	20,811,004	21,031,654
評価・換算差額等	221,615	263,002
純 資 産 合 計	21,032,619	21,294,657
負債純資産合計	29,387,344	29,970,370

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(単位:千円)

	科	目		当 期 平成25年9月1日から 平成26年8月31日まで	前 期 平成24年 9 月 1 日から 平成25年 8 月31日まで
売	Т	Ė,	高	23,501,238	23,768,756
売	上	原	価	12,597,144	12,020,330
売	上 絲	8 利	益	10,904,093	11,748,426
販売	<b>貴及び</b>	一般管3	理費	10,654,429	10,825,114
営	業	利	益	249,663	923,311
営	業タ	十 収	益	137,066	175,293
営	業タ	∤ 費	用	55,826	23,717
経	常	利	益	330,903	1,074,887
特	別	利	益	191,853	110,720
特	別	損	失	228,268	169,030
税	引前当	期純	利益	294,487	1,016,577
法人	、税、住民和	兇及び事	業税	130,117	469,122
法	人税等	等調 整	額	43,386	△ 51,440
当	期	吨 利	益	120,984	598,894

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

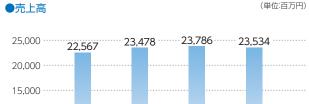
## 株主資本等変動計算書 (平成25年9月1日から平成26年8月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本					哥	(s. la Notes andre		
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	評価·換算 差額等合計	純資産 合計
当 期 首 残 高	4,917,652	5,644,906	11,124,066	△ 654,971	21,031,654	249,537	13,465	263,002	21,294,657
当期変動額 剰余金の配当 当期純利益 自己株式の取得 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			△ 340,888 120,984	△ 745	△ 340,888 120,984 △ 745	△ 22,147	△ 19,239		△ 340,888 120,984 △ 745 △ 41,387
当期変動額合計当期末残高	<u> </u>	5,644,906	△ 219,904 10,904,161	△ 745 △ 655,716	△ 220,650 20.811.004	△ 22,147 227,390	△ 19,239 △ 5,774	△ 41,387 221,615	△ 262,037 21,032,619

<sup>※</sup>記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

#### 財務・業務ハイライト(連結)





#### ●総資産/純資産

(単位:百万円)





(単位:店)





(単位:百万円)



#### ●1株当たり純資産額/1株当たり当期純利益

(単位:円)



#### ●小売・自主管理型売場の売上比率

(単位:%)



<sup>※</sup>上記は、国内の製商品売上(輸出・不動産賃貸収入は除く)に占める小売・自主管理型売上と卸型売上の比率であります。

<sup>※</sup>第65期よりeコマース売上を小売・自主管理型売上に含めております。

#### ■株式の状況 平成26年8月31日現在

発行可能株式総数 71.977.447株 発行済株式の総数 22.502.936株 株主数 20.039名

(前期末比 3.972 名増)

------ 高値

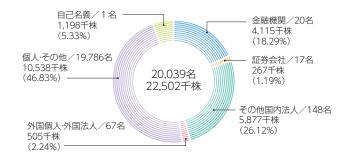
----- 始値

#### 大株主(上位10名)

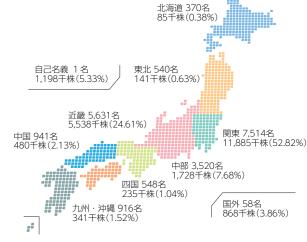
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
セネシオ有限会社	2,600	12.20
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,061	4.98
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	620	2.91
盤若 智基	579	2.72
日本生命保険相互会社	570	2.67
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	430	2.02
藤原 美和子	374	1.75
盤若 真美	353	1.65
株式会社大林組	330	1.55
野村信託銀行株式会社(投信口)	311	1.46

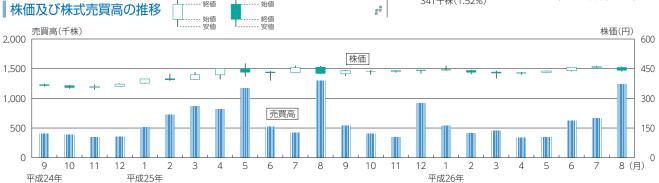
(注) 持株比率は、自己株式(1,198千株)を控除して計算しております。

#### ■所有者別株式分布状況









#### 会社概況 平成26年8月31日現在

設 立 昭和22年6月16日

箵 金 4.917.652.803円

主要な事業内容 当社グループは、カジュアルウェア中心のア

パレル企業として、カットソーニット、布帛 シャツ、横編セーター、アウター、ボトム、 その他小物雑貨等の繊維製品製造販売業及び 不動産賃貸事業並びにこれらに関連した事業

を営んでおります。

主 な 事 業 所 大阪本社 大阪市中央区博労町二丁目3番9号

東京本社 東京都大田区平和島五丁目1番1号 福岡営業所 福岡市博多区博多駅東三丁目11番28号 プレスルーム 東京都渋谷区神宮前六丁月18番5号

連 結 子 会 社 ヤマトマーチャンダイジング株式会社

大阪市中央区 ヤマト ファッションサービス株式会社 大阪市中央区 本計 大阪配送センター 東大阪市

上海雅瑪都時装有限公司

本社(上海工場) 中国 上海市

可似家商貿(上海)有限公司

本社 中国 上海市

当社グループの従業員数 465名 (1.383名)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は ( )内に当連結会計年度の平均人員を外数 で記載しております。

#### 役員の状況 平成26年11月21日現在

(注) 取締役 藤野勝己氏、取締役 岩田宜子氏ならびに監査役 和田正宏氏は、東京証券取引所が指定を義務付ける一般株 主と利益相反が生じるおそれのない、独立役員であります。

## 株主優待制度のご案内

毎年8月31日現在の当社株式100株以上ご所有の株主様に対して 下記の基準により贈呈いたします。

【ご所有株式数】 【ご優待内容】

自社商品 3.000円相当 500株以上 100株~499株 自社商品 1.000円相当

ご優待商品の発送は12月(予定)となります。

なお、株主優待制度へのお問合せは、下記の電話番号及びメール アドレスまでお願いいたします。

電話 06-6267-7383 (総務部) メールアドレス soumubu@yamatointr.co.jp

#### 当期の株主様ご優待商品

#### ご所有株式500株以上



ご所有株式100株~499株



事 業 年 度 毎年9月1日から翌年8月31日まで

定時株主総会 毎年11月に開催

基 準 日 定時株主総会 毎年 8月31日

期 末 配 当 毎年 8月31日 中 間 配 当 毎年 2月末日

单元株式数 100株

公告方法 電子公告により当社ホームページ

(http://www.yamatointr.co.jp/) に掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公 告による公告をすることができない場合は、日本経済 新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目 2 番 1 号

みずほ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号

みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

お 問 合 せ 先 ○証券会社に口座をお持ちの株主様 お取引の各証券会社、各取引店

○特別口座の株主様

(証券会社に口座をお持ちでない場合)

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)

お取扱店 みずほ信託銀行株式会社 全国本支店 みずほ証券株式会社 全国本支店及び営業所

プラネットブース(みずほ銀行内の店舗)

※未払配当金のお支払いにつきましては、両株主様ともに上記「特別口座の株主様」のお問合せ先・お取扱店並びに、みずほ銀行 全国本支店でもお取扱いいたします。

(みずほ証券では取次のみとなります)

上場金融商品取引所 東京証券取引所市場第一部

証券コード 8127

#### ■特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座は証券会社の口座と異なり、株式を売買することはできません。売買等のお取引を希望される株主様は、証券会社に口座を開設いただき、特別口座から証券会社の口座に株式の振替請求をしてくださいますようお願いいたします。

#### ヤマト インターナショナル株式会社

〒541-0059 大阪市中央区博労町二丁目 3 番 9 号 TEL.06-6262-1661(代表)

#### 公式サイトがリニューアルしました。

当社のブランド情報を発信する 公式サイトが 10 月より新しくなりました。 それに伴い、各ブランドのオンラインショップも リニューアルし、たいへん便利になりましたので ぜひご利用ください。



http://www.aigle.co.jp/ 2014年10月23日 リニューアル OPEN



http://www.crocodile.co.jp/ 2014年11月20日 リニューアル OPEN

http://www.yamatointr.co.jp/