

株主メモ

決 算 期 11月30日

配当金受領株主確定日 株主配当金 11月30日
中間配当金 5月31日

定時株主総会 2月中

基 準 日 11月30日（そのほか、必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めることがあります。）

公告掲載新聞 日本経済新聞
ただし、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第16条第3項に定める貸借対照表及び損益計算書に係る情報は当社のホームページ（<http://www.yamatointr.co.jp/ir/>）において提供しております。

名義書換代理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

お問合せ先 東京都江東区佐賀一丁目17番7号（〒135-8722）
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話（03）5213-5213（大代表）

同 取 次 所 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社
本店および全国各支店

上場証券取引所 大阪証券取引所市場第一部

第57期事業報告書

平成14年12月1日から
平成15年11月30日まで



株主の皆様方には、ますますご清
祥のこととお慶び申し上げます。

ここに、当社第57期事業報告書
(平成14年12月1日から平成15年11
月30日まで)をお届けするにあたり、
その概況をご報告申し上げます。

当期におけるわが国経済は、株価の回復や企業収益の改善など、景気回復に向けた明るい兆しが見られたものの、依然として個人消費は低迷し厳しい状況が続きました。

当業界におきましても、企業間競争がより一層激化するなか、冷夏などの天候不順による影響も受け、大変厳しい経営環境となりました。

このような環境の中、当社では「顧客起点のビジネス」と「ローコスト経営」を更に推進し、新たな需要の創造と安定した収益の確保に努めてまいりました。

販売面では、自主管理型売場の拡充に加え、商品面、運営面における精度の向上を図るなど、店頭活性化や顧客満足に向けた努力をしてまいりました。

ブランド別では、ファミリー型ブランドの「クロコダイル」が引き続き好調に推移し、「クロコダイル・レディス」とともに自主管理型売場を拡大し、売上・利益の大幅な増加に貢献いたしました。また、ブランド創立40周年キャンペーンを実施するなど、店頭及び顧客への取り組みも強化いたしました。同様に、ブランド生誕150周年を迎えた「エーグル」もキャンペーンを実施し、ブランド価値の向上に努めてまいりました。特に、レディスラインの「エーグル・ファミ」の拡充を図ったことにより、堅調な伸びを示しました。一方、卸型の販売形態を主とするメンズカジュアルブランドにおきましても、ターゲットをより明確にし、顧客ニーズに適應することによって大きく伸ばすことができました。

部門別では、「クロコダイル・レディス」や「エーグル・ファミ」が好調に推移したことによりレディス部門が大幅に伸びました。なお、不動産賃貸につきましては、自社物件の有効活用を目的に、新たに東京本社ビルの一部を賃貸契約したことに

より増収となっております。

経費面では、自主管理型売場の新規出店による諸経費や東京本社ビルなど自社物件のメンテナンス費用などが増加いたしました。業務の効率化や諸経費の見直しによりローコスト経営に注力してまいりました。

この結果、売上高は191億4千1百万円(前期比6.3%増)と増収になり、利益面では、自主管理型売場の増加に加え、プロパー消化率の向上や年度・シーズン毎の計画的販売により、売上総利益率は2.6ポイント向上し、経常利益は13億8千2百万円(前期比131.6%増)となりました。当期純利益につきましては、業績の伸長に伴い繰延税金資産を将来回収可能と判断したことにより、法人税等調整額を6億5千4百万円計上いたしましたので、18億6千6百万円となりました。

来期の展望といたしましては、景気に対する先行き不安感には依然として続くものと思われませんが、当社といたしましては、「顧客起点のビジネス」を基本に、市場での競争力をより一層強化し、存在価値の向上を図るとともに、新たなビジネスモデルの構築に向けた取り組みも進めてまいりたいと考えております。

販売面では、店頭重点を置き、消費者との接点をさらに拡大することで、ニーズへの的確かつ迅速な対応に努めてまいります。基幹ブランドの「クロコダイル」と「エーグル」につきましては引き続きレディスの強化と売場の拡充を推し進め、ファミリー型のブランドとして安定した成長を目指してまいります。ヤングをターゲットにしたトレンド型ブランドは変化の激しい市場に対応できる商品供給システムの構築を目指し、市場での差別化、優位性の確立を図ってまいります。

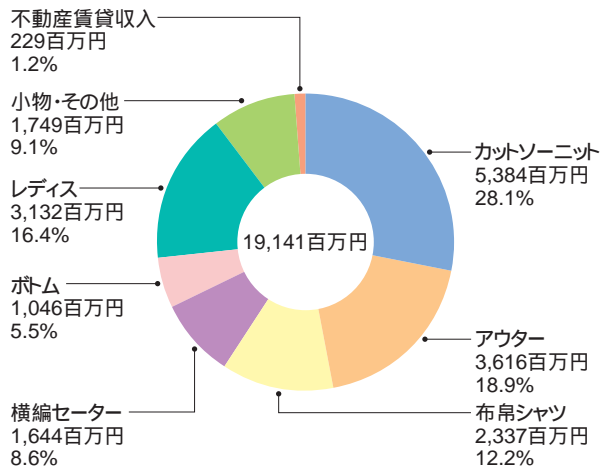
利益面では、組織・業務の合理化、借入金の返済による有利子負債の削減、在庫の圧縮と内容改善を推進することにより、更にローコスト経営を心掛ける一方、企画の精度や販売技術の向上などにより、収益性とキャッシュ・フローに注力してまいりたいと考えております。

株主の皆様方におかれましては、引き続き一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成16年2月

取締役社長
坂井 隆

（単位：千円）



業績の推移

区分	期別	第54期	第55期	第56期	第57期
		（平成11年12月～平成12年11月）	（平成12年12月～平成13年11月）	（平成13年12月～平成14年11月）	（平成14年12月～平成15年11月）
売上高	百万円	16,923	16,736	18,011	19,141
経常利益	百万円	15	334	596	1,382
当期純利益	百万円	13	46	10	1,866
発行済株式総数	千株	27,636	26,406	26,406	22,502
1株当たり当期純利益	円	0.47	1.71	0.41	79.03
1株当たり純資産	円	562.45	574.54	611.37	737.24
総資産	百万円	26,357	25,290	25,159	26,224

科目	金額	科目	金額
（資産の部）		（負債の部）	
流動資産	10,771,284	流動負債	6,467,822
現金及び預金	2,141,815	支払手形	3,656,314
受取手形	738,456	買掛金	680,164
売掛金	3,491,173	短期借入金	450,000
有価証券	1,642,975	1年内返済予定長期借入金	346,446
製品・商品	2,097,489	未払金	503,654
原材料	4,175	未払法人税等	42,507
仕掛品	47,132	未払消費税等	84,399
繰延税金資産	144,173	未払費用	403,321
その他	512,745	返品調整引当金	171,000
貸倒引当金	48,854	その他	130,015
固定資産	15,453,321	固定負債	3,158,416
有形固定資産 (11,515,031)		長期借入金	2,402,561
建物	3,436,931	退職給付引当金	381,690
構築物	35,802	役員退職慰労引当金	104,236
機械・車両運搬具	3,662	預り保証金	269,929
工具器具備品	102,723	負債の部合計	9,626,239
土地	7,935,910	（資本の部）	
無形固定資産 (42,140)		資本金	4,917,652
投資その他の資産 (3,896,149)		資本剰余金	5,644,906
投資有価証券	1,120,826	資本準備金	1,229,413
子会社株式	30,000	その他資本剰余金	4,415,493
子会社出資金	497,812	資本金及び資本準備金減少益	4,415,493
差入保証金	1,759,000	利益剰余金	5,844,631
繰延税金資産	379,717	任意積立金	2,601,440
その他	270,711	配当平均積立金	100,000
貸倒引当金	161,919	退職積立金	33,000
資産の部合計	26,224,606	買換資産圧縮積立金	253,265
		固定資産圧縮積立金	115,174
		別途積立金	2,100,000
		当期末処分利益	3,243,190
		株式等評価差額金	191,576
		自己株式	399
		資本の部合計	16,598,367
		負債及び資本の部合計	26,224,606

(単位：千円)

科 目	金 額	
(経常損益の部)		
営業損益	18,911,931	
営業費用	229,888	19,141,819
営業外損益	9,882,103	
営業外費用	151,969	
営業外利益	221,000	
営業外費用	171,000	
営業外利益	7,745,526	17,729,598
営業外費用		1,412,220
営業外利益	57,315	
営業外費用	40,726	98,041
営業外利益	99,206	
営業外費用	28,558	127,764
営業外利益		1,382,497
(特別損益の部)		
特別利益	17,662	
特別損失	16,100	33,762
特別利益	52,096	
特別損失	24,750	
特別利益	2,937	
特別損失	82,063	161,847
特別利益		1,254,412
特別損失	42,507	
特別利益	654,834	612,327
特別損失		1,866,739
特別利益		147,037
特別損失		1,229,413
特別利益		3,243,190

発行する株式の総数 71,977,447株
 発行済株式の総数 22,502,936株
 自己株式の取得、処分等及び保有に関する事項
 ①取得株式 2,187,654株
 ②失効手続きをした株式 3,903,553株
 ③期末保有株式 892株
 期末総株主数 4,579名
 大株主

株 主 名	持 株 数	議決権比率	当社の当該株主への出資状況	議決権比率
セネシオ有限会社	2,593千株	11.72%	千株	%
バンクオブニューヨークヨロツパ リミテッドルクセンブルグ131800	1,230	5.56		
株式会社UFJ銀行	1,061	4.79		
日本生命保険相互会社	717	3.24		
日本マスタートラスト信託 銀行株式会社(信託口)	585	2.64		
資金管理サービス信託銀行 株式会社(証券投資信託口)	429	1.94		
盤 若 美 和 子	374	1.69		

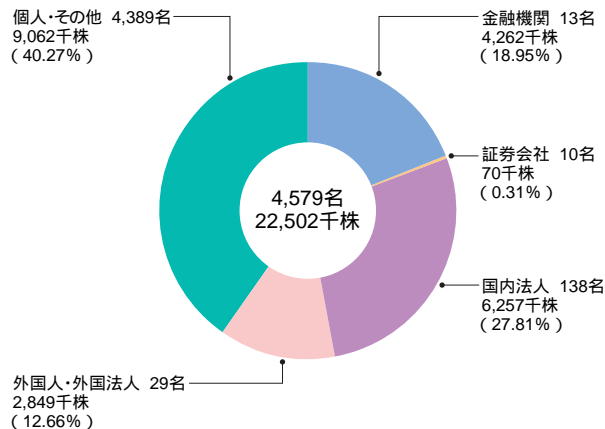
(注) 当社は株式会社UFJ銀行の持株会社 株式会社UFJホールディングスへ出資(持株数351株 0.01%)しております。

利益処分

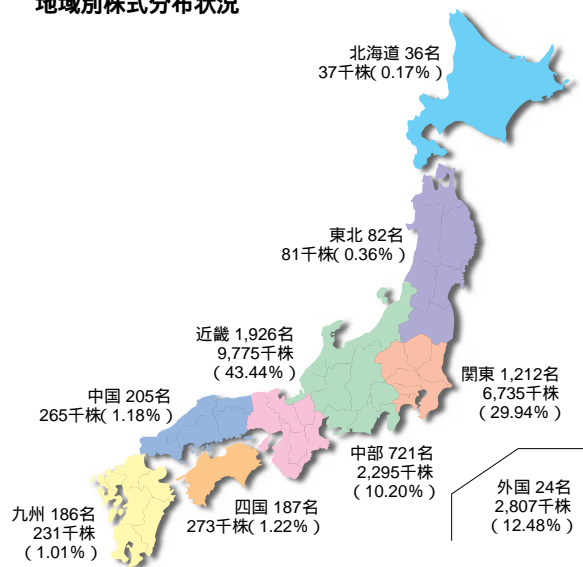
(単位：円)

科 目	金 額	
当期末処分利益		3,243,190,317
任意積立金取崩額		
退職積立金取崩額	33,000,000	
買換資産圧縮積立金取崩額	253,265,938	
固定資産圧縮積立金取崩額	115,174,979	401,440,917
これを次のとおり処分いたします。		3,644,631,234
利益処分額		
株主配当金(1株につき5円)	112,510,220	
役員賞与金	9,000,000	
配当平均積立金	400,000,000	
別途積立金	3,000,000,000	3,521,510,220
次期繰越利益		123,121,014

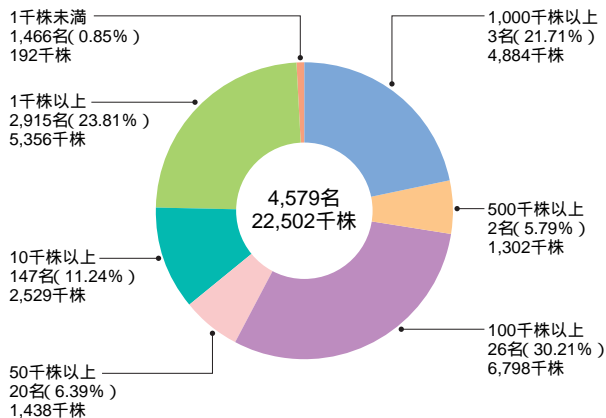
所有者別株式分布状況



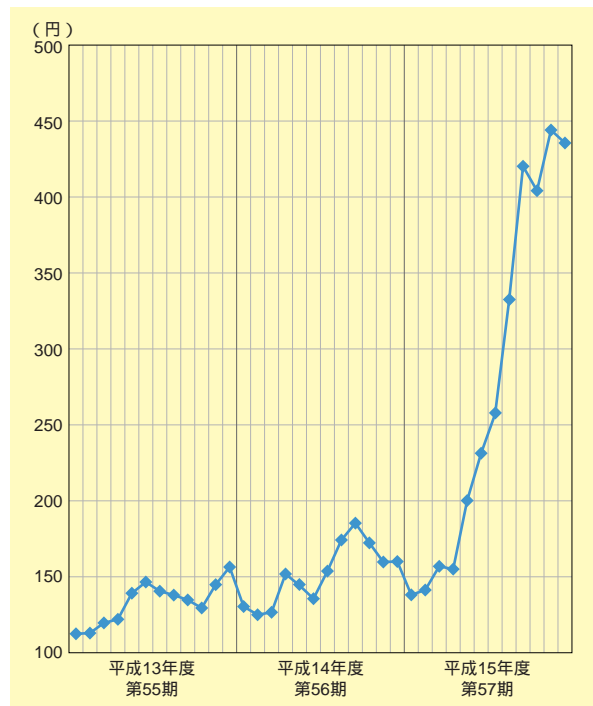
地域別株式分布状況



所有株数別分布状況



株価（月間平均）の推移



各期末株価の推移

(単位：円)

	平成13年度 第55期	平成14年度 第56期	平成15年度 第57期
中間期末 (5月末)	141	137	274
期末 (11月末)	147	152	418

各期別株価 高値 / 安値

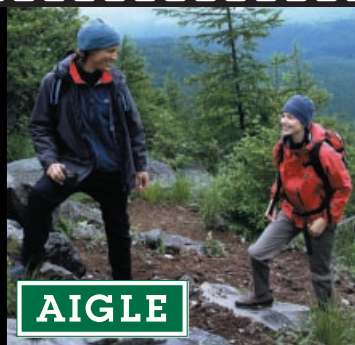
(単位：円)

	平成13年度 第55期	平成14年度 第56期	平成15年度 第57期
最高値	179 (10月)	197 (8月)	487 (10月)
最低値	101 (1月)	110 (12月)	122 (12月)

()内は当該月次を表します。
(株価は大阪証券取引所統計資料によります。)

Family

歴史と独自のブランドカラーを持つ「クロコダイル」「エーグル」に共通するコンセプトは「ファミリー」です。家族を大切に、家族と共に余暇を満喫する。「ファミリー型ブランド」は、そのようなライフスタイルに共感し、喜びを分かち合いたいと考えています。



AIGLE



Crocodile

Trend

流行へのこだわりこそがファッションの原動力です。当社の「トレンド型ブランド」は、自分流のスタイルを求める若者達と共にファッションを創造し、常に発信していきたいと考えています。



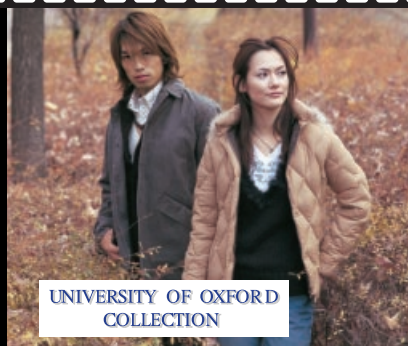
hiromichi
BY HIROMICHI NAKANO



NO CONCEPT BUT GOOD SENSE

Casual

シンプルでありながら細部に個性を感じ、しかも安心感がある服。当社の「カジュアル型ブランド」はそういった服を創造しています。程よく流行を取り入れながらもオリジナル性を失わないカジュアルウェアは、年代、性別を越えて愛されています。



UNIVERSITY OF OXFORD
COLLECTION



JEAN-COX

「エーグル」熱田店がオープン

アウトドアブランド「エーグル」の直営店を2003年6月、名古屋市のイオンモール熱田にオープンしました。ショッピングモールといった立地上、ファミリー色を強化した店作りとなっています。

・名古屋市熱田区 イオンモール1F



「ノーコンセプト・パット・グッドセンス」なんばパークス店がオープン

コンセプトに縛られない自由な発想で展開する若者向けブランド「ノーコンセプト・パット・グッドセンス」。その大阪での第1号店が話題の商業施設「なんばパークス」に2003年10月に开店しました。

・大阪市浪速区 なんばパークス1F



「クロコダイル」のコーナー展開が好調

「クロコダイル」のGMS（大型総合商業施設）へのコーナー展開が好調に推移しています。特に今年度は「クロコダイル・レディス」の开店を加速させたため、全国のコーナー数はメンズとレディスを合わせて200店舗を超えました。



「クロコダイル」40周年

ワニのマークでお馴染みの「クロコダイル」は、国内販売を始めて今年で40周年を迎えました。この間、胸の刺繍は信頼の証として多くの人に愛され続け、いま尚、新たなファンを増やしています。



- (左)俳優 内藤剛志氏を起用した40周年キャンペーンポスター。
(右)ワニのマークは信頼の証。ポロシャツには定評があります。

「エーグル」150周年

1853年、フランスに誕生した「エーグル」ブランドは今年で150周年を迎え、本国フランスはもとより日本国内においてもキャンペーンを開催しました。



(左上)元エルメスのチーフデザイナー、エリック・ベルジェール氏とのコラボレーションも実現しました。

(右上)エーグルの名品の復刻版を発売いたしました。

150周年用ポスター。乗馬用ラバーブーツが有名。

取締役会長 (代表取締役)	盤 若 富美子
取締役社長 (代表取締役)	坂 井 隆
専務取締役	櫻 井 紘 哉
常務取締役	内 山 公 司
常務取締役	盤 若 智 基
取 締 役	加 宮 義 人
取 締 役	名 取 勇
取 締 役	樋 口 敏 昭
常勤監査役	檜 垣 勝 宏
監 査 役	門 馬 寛 巳
監 査 役	田 中 聰

設立	昭和22年6月16日
資本金	4,917,652,803円
主要な事業内容	当社は、メンズカジュアルウェア中心のアパレル企業として、カットソーニット、アウター、布帛シャツ、セーター、ボトム、その他小物雑貨等の製造・販売並びにこれらに関連した事業を営んでおります。
主な事業所	大 阪 本 社 大阪市中央区博労町二丁目3番9号 東 京 本 社 東京都大田区平和島五丁目1番1号 福岡営業所 福岡市博多区博多駅東三丁目11番28号 和歌山工場 和歌山県那賀郡桃山町市場472番地
従業員数	男性 202名 女性 46名 合計 248名 (注) 従業員数には子会社への出向者 31名は含まれておりません。また、上記のほか臨時雇用者 576名がおります。

当社の物流拠点

ヤマトファッションサービス株式会社 /

東大阪市森河内西一丁目8番1号

