

株主メモ

決 算 期	11月30日	
配当金受領株主確定日	株主配当金	11月30日
	中間配当金	5月31日
定 時 株 主 総 会	2月中	
基 準 日	11月30日（そのほか、必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めることがあります。）	
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞 ただし、貸借対照表及び損益計算書に係る情報は当社のホームページ（ http://www.yamatointr.co.jp/ir/ ）において提供しております。	
名義書換代理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社	
同事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部	
お 問 合 せ 先	東京都江東区佐賀一丁目17番7号（〒135-8722） みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話（03）5213-5213（大代表）	
同 取 次 所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店	
上場証券取引所	大阪証券取引所市場第一部 証券コード 8127	

第58期事業報告書

平成15年12月1日から
平成16年11月30日まで

株主優待制度

毎年11月30日現在に、1,000株以上の株式をご所有の株主様に対して、一律3,000円相当の自社商品を贈呈いたします。



当紙配合率100%再生紙を使用しています



ヤマト インターナショナル株式会社



株主の皆様方には、ますますご清
祥のこととお慶び申し上げます。

ここに、当社グループ第58期事業
報告書（平成15年12月1日から平成
16年11月30日まで）をお届けするに
あたり、その概況をご報告申し上げ
ます。

当期におけるわが国経済は、企業収益の改善による設備投資
の増加や雇用情勢の改善など、景気の回復傾向が見られたもの
の、原油価格の高騰や自然災害の発生など、持続的な回復には
先行き不安感が残る状況となりました。

当業界におきましても、消費動向に幾分明るさが感じられた
ものの、市場変化の加速に伴い企業間での競争はますます激化
し、また天候不順による影響も受けるなど、大変厳しい経営環
境となりました。

このような環境の中、当社グループでは「顧客起点のビジネ
ス」と「ローコスト経営」を基本に、コアな分野への注力、並
びに新たなビジネスモデルの構築に向け取り組んでまいりまし
た。

販売面では、基幹ブランドの「クロコダイル」、「エーグル」
をはじめ、新たに導入したフレンチ・ブランド「シリリユス」
など、ファミリー分野をさらに強化し、自主管理型売場の拡大
並びに店舗運営システムの向上を図ってまいりました。「シリ
リユス」につきましては計画どおりに推移し、11月には3店目
となる直営店を甲子園に出店いたしました。さらに「クロコダ
イル・レディス」、「エーグル・ファム」などレディスブランド
につきましても順調に伸び、当社の自主管理型売場は前期末よ
り58店舗増加し、合計385店舗となりました。また、不動産賃
貸事業につきましては、自社物件の有効活用を目的に、東京本
社ビルの一部を賃貸しております。なお、前期は期中からの新
規契約がありましたが、当期は年間を通じての契約ができたこ

とにより増収となっております。

また、当社グループの物流業務を請負う子会社ヤマトファッ
ションサービス株式会社では、さらなる業務の効率化と一般管
理費等のコストの削減を図り、一方、布帛シャツ、アウター等
の製造を行う上海雅瑪都時裝有限公司では、品質を重視した商
品価値の向上と生産量の拡大に注力してまいりました。

経費面では、自主管理型売場の新規出店に伴う費用が増加い
たしましたが、ローコスト経営による業務の効率化や諸経費の
見直しを行い、販売費及び一般管理費の比率は0.3ポイント減少
いたしました。

この結果、売上高は201億3千6百万円（前期比5.1%増）と
3期連続の増収となり、利益面では、自主管理型売場の増加並
びに企画から店頭に至る精度の向上やアウトレット直営店での
ロスが少ない在庫処分を行った結果、売上総利益率は49.5%と
1.1ポイント向上し、経常利益は17億8千6百万円（前期比
28.0%増）となりました。当期純利益につきましては、9億8
千1百万円（前期比47.5%減）となりました。当期純利益が減
益となりましたのは、税務上の繰越欠損解消により税負担が正
常化したことによるものであります。

事業の種類別の売上高では、繊維製品製造販売業198億4千4
百万円（前期比4.8%増）、不動産賃貸事業2億9千2百万円
（前期比27.1%増）となりました。

なお、当期の配当につきましては、業績が順調に推移いたし
ましたので、前期に比べ7円増配し、1株当たり12円とさせて
いただきます。

株主の皆様方におかれましては、今後とも変わらぬご支援ご
鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成17年2月

取締役社長
盤若 智基

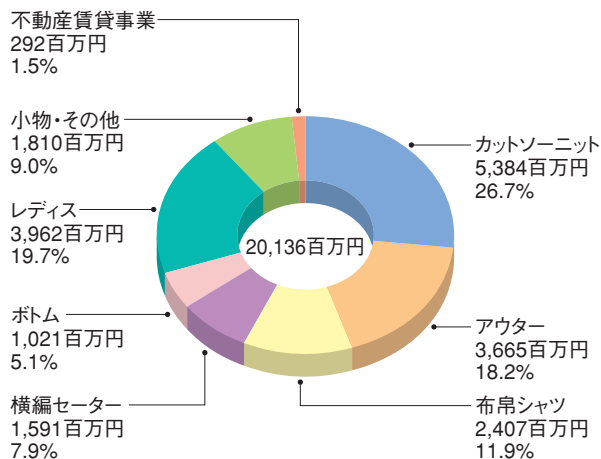
来期の展望といたしましては、国内需要の低下や輸出の鈍化に伴い景気回復に減速感が出てきており、依然として予断は許されない状況が続くものと思われます。

当社グループといたしましては、このような状況のもと、「顧客起点のビジネス」のさらなる向上をはじめ、新たなビジネスモデルの構築に注力するなど、業務の改革を推進してまいります。

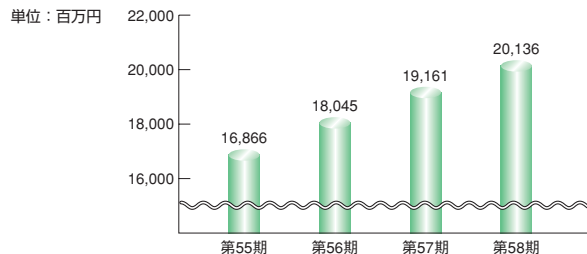
販売面では、顧客サービスを基本に市場変化や顧客ニーズへの迅速かつ的確な対応に注力してまいります。基幹ブランドの「クロコダイル」と「エーグル」につきましては、ブランド価値と店舗運営システムの向上を図り、売上の拡大と効率化を目指してまいります。そして、新ブランド「シリリュス」につきましては、12月に4店目となる直営店の出店をはじめ、新規出店により基幹ブランドへと成長できるよう事業の拡大を進めてまいります。また、他のブランドにおきましても市場における競争力を高め、市場での差別化、優位性の確立を図ってまいります。

利益面では、引き続きローコスト経営を基本に組織・業務の効率化を図り、収益性とキャッシュ・フローに注力してまいりたいと考えております。

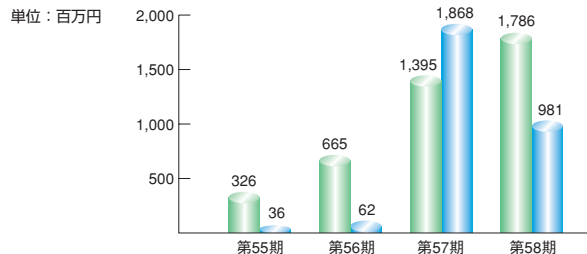
セグメント別売上高（連結）



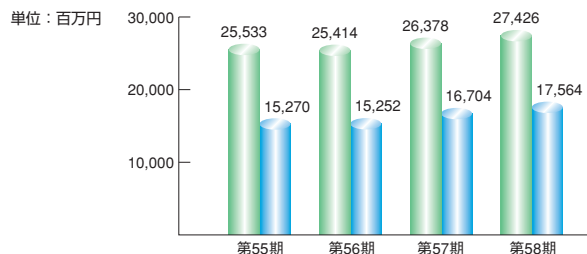
売上高



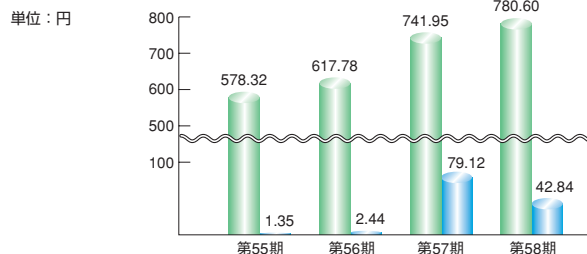
経常利益 / 当期純利益



総資産 / 純資産



1株当たり 純資産 / 当期純利益



(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	11,720,885	流動負債	7,053,806
現金及び預金	3,304,270	支払手形及び買掛金	4,357,467
受取手形及び売掛金	3,945,454	短期借入金	300,000
有価証券	1,792,919	1年内返済予定長期借入金	539,046
たな卸資産	2,200,327	未払法人税等	570,665
繰延税金資産	79,220	返品調整引当金	128,000
その他	424,236	その他	1,158,627
貸倒引当金	△ 25,542	固定負債	2,808,666
固定資産	15,705,731	長期借入金	2,014,015
有形固定資産	11,696,144	退職給付引当金	411,638
建物及び構築物	3,575,363	役員退職慰労引当金	103,755
機械装置及び運搬具	80,736	その他	279,258
土地	7,935,910	負債合計	9,862,472
その他	104,134	(資本の部)	
無形固定資産	55,681	資本金	4,917,652
投資その他の資産	3,953,905	資本剰余金	5,644,906
投資有価証券	1,857,055	利益剰余金	6,754,567
差入保証金	1,918,117	株式等評価差額金	210,447
繰延税金資産	348,538	為替換算調整勘定	52,280
その他	165,454	自己株式	△ 15,709
貸倒引当金	△ 335,261	資本合計	17,564,144
資産合計	27,426,617	負債及び資本合計	27,426,617

(単位：千円)

科目	金額	
(経常損益の部)		
営業損益の部		
営業収益		
売上高		20,136,530
営業費用		
売上原価	10,211,407	
返品調整引当金戻入額	171,000	
返品調整引当金繰入額	128,000	
販売費及び一般管理費	8,139,612	18,308,020
営業利益		1,828,510
営業外損益の部		
営業外収益		
受取利息及び配当金	20,497	
その他	38,692	59,189
営業外費用		
支払利息	80,567	
その他	20,428	100,995
経常利益		1,786,704
(特別損益の部)		
特別利益		
投資有価証券売却益	138,544	
貸倒引当金戻入益	24,120	
ゴルフ会員権売却益	5,519	
役員退職慰労引当金戻入益	1,300	169,484
特別損失		
貸倒引当金繰入損	247,000	
固定資産除却損	44,842	
電話加入権評価損	24,915	
ゴルフ会員権売却損	1,657	318,415
税金等調整前当期純利益		1,637,772
法人税、住民税及び事業税	574,862	
法人税等調整額	81,458	656,321
当期純利益		981,451

連結剰余金計算書 (平成15年12月1日から平成16年11月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
(資本剰余金の部)	
資本剰余金期首残高	5,644,906
資本剰余金期末残高	5,644,906
(利益剰余金の部)	
利益剰余金期首残高	5,894,625
利益剰余金増加高	981,451
当期純利益	981,451
利益剰余金減少高	121,510
配当金	112,510
役員賞与	9,000
利益剰余金期末残高	6,754,567

単独貸借対照表 (平成16年11月30日現在)

(単位：千円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	11,381,966	流動負債	7,020,029
現金及び預金	3,078,708	支払手形	3,632,112
受取手形	534,400	買掛金	726,758
売掛金	3,300,174	短期借入金	300,000
有価証券	1,792,919	1年内返済予定長期借入金	539,046
製品・商品	2,111,041	未払金	538,904
原材料	2,607	未払法人税等	565,776
仕掛品	34,258	未払消費税等	89,605
繰延税金資産	79,039	未払費用	429,693
その他	474,635	返品調整引当金	128,000
貸倒引当金	△ 25,819	その他	70,132
固定資産	15,926,303	固定負債	2,808,666
有形固定資産	(11,404,682)	長期借入金	2,014,015
建物	3,331,073	退職給付引当金	411,638
構築物	32,146	役員退職慰労引当金	103,755
機械・車両運搬具	3,034	預り保証金	279,258
工具器具備品	102,517	負債合計	9,828,695
土地	7,935,910	(資本の部)	
無形固定資産	(31,487)	資本金	4,917,652
投資その他の資産	(4,490,132)	資本剰余金	5,644,906
投資有価証券	1,857,055	資本準備金	1,229,413
子会社株式	30,000	その他資本剰余金	4,415,493
子会社出資金	497,812	資本金及び資本準備金減少差益	4,415,493
差入保証金	1,918,117	利益剰余金	6,722,276
繰延税金資産	356,466	任意積立金	5,600,000
その他	175,330	配当平均積立金	500,000
貸倒引当金	△ 344,648	別途積立金	5,100,000
資産合計	27,308,269	当期末処分利益	1,122,276
		株式等評価差額金	210,447
		自己株式	△ 15,709
		資本合計	17,479,574
		負債及び資本合計	27,308,269

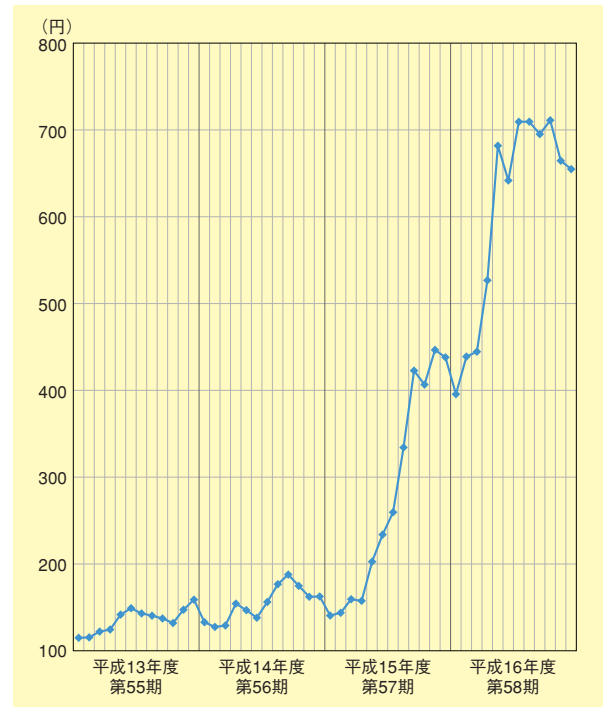
連結キャッシュ・フロー計算書 (平成15年12月1日から平成16年11月30日まで)

(単位：千円)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,471,859
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 861,851
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 473,765
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2,562
現金及び現金同等物の増加額	1,133,680
現金及び現金同等物の期首残高	3,963,509
現金及び現金同等物の期末残高	5,097,190

(単位：千円)

科 目	金 額	
(経常損益の部)		
営業損益	19,836,329	20,128,583
営業利益	292,254	
営業外損益	10,124,572	
営業外利益	168,433	
営業外費用	171,000	
営業外費用	128,000	
営業外費用	8,095,757	18,345,763
営業外費用		1,782,820
営業外費用	63,614	
営業外費用	43,937	107,552
営業外費用	78,529	
営業外費用	20,594	99,124
営業外費用		1,791,248
(特別損益の部)		
特別利益	138,544	
特別損失	24,272	
特別利益	5,519	
特別損失	1,300	169,636
特別利益	247,000	
特別損失	44,596	
特別利益	24,915	
特別損失	1,657	318,169
特別利益		1,642,715
特別損失	568,071	643,559
特別利益	75,488	999,155
特別損失		123,121
特別利益		1,122,276
特別損失		



● 各期末株価の推移

(単位：円)

	平成13年度 第55期	平成14年度 第56期	平成15年度 第57期	平成16年度 第58期
中間期末 (5月末)	141	137	274	675
期末 (11月末)	147	152	418	650

● 各期別株価 高値/安値

(単位：円)

	平成13年度 第55期	平成14年度 第56期	平成15年度 第57期	平成16年度 第58期
最高値	179 (10月)	197 (8月)	487 (10月)	770 (7月)
最低値	101 (1月)	110 (12月)	122 (12月)	355 (12月)

()内は当該月次を表します。
(株価は大証証券取引所統計資料によります。)

利益処分

(単位：円)

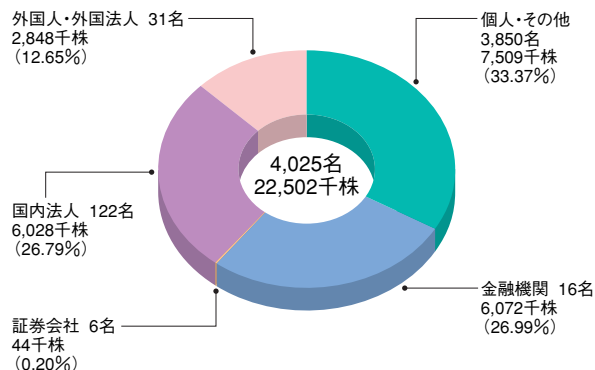
項 目	金 額	
当期末処分利益		1,122,276,755
これを次のとおり処分いたします。		
利益処分額		
株主配当金(1株につき12円)	269,732,820	
役員賞与金	18,000,000	
別途積立金	700,000,000	987,732,820
次期繰越利益		134,543,935

- 発行する株式の総数 71,977,447株
- 発行済株式の総数 22,502,936株
- 自己株式の取得、処分等及び保有 (平成15年12月1日～平成16年11月30日)
 - ①取得株式 24,309株
 - ②処分株式 該当ありません
 - ③失効手続きをした株式 該当ありません
 - ④決算期における保有株式 25,201株
- 株主数 4,025名
- 大株主の状況

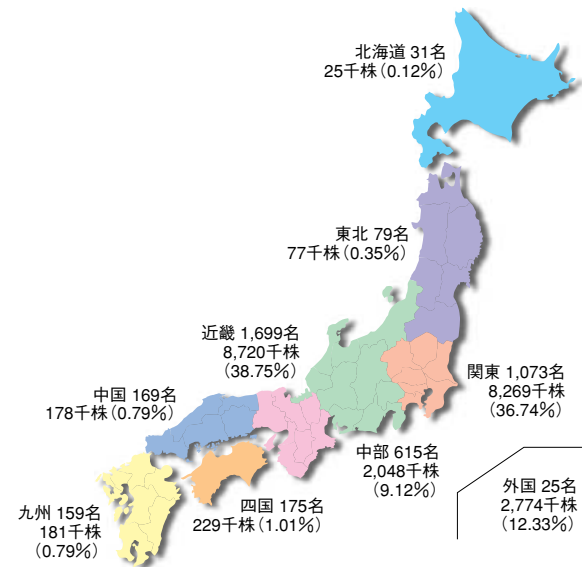
株主名	当社への出資状況		当社の大株主への出資状況	
	持株数	議決権比率	持株数	議決権比率
セネシオ有限会社	2,593千株	11.72%	—千株	—%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,702	7.69	—	—
バンクオブニューヨーク・ヨーロッパ リミテッドルクセンブルグ131800	1,501	6.78	—	—
株式会社UFJ銀行	1,061	4.79	—	—
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	862	3.89	—	—
日本生命保険相互会社	715	3.23	—	—
資金管理サービス信託銀行 株式会社(証券投資信託口)	429	1.93	—	—

(注) 当社は株式会社UFJ銀行の持株会社 株式会社UFJホールディングスへ出資(持株数351株 0.01%)しております。

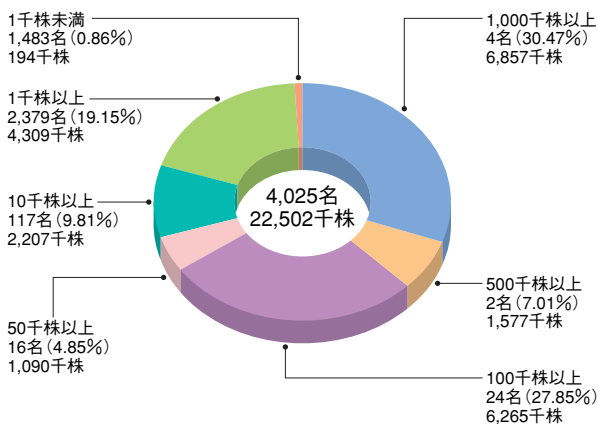
● 所有者別株式分布状況



● 地域別株式分布状況



● 所有株数別分布状況





クロコダイル



クロコダイル レディス



クロコダイル レディス コーナー

●ワニのワンポイントで古くから親しまれてきたシンプルで上質感のあるカジュアルブランド。カラー豊富で着心地の良い快適なウエアを、メンズ・レディスともにトータルコーディネートでご提案しています。取扱商品：紳士・婦人・小物。



エーグル



ダイヤモンドシティ・ブラウ 北花田店 (大阪府堺市)

●150年の歴史をもつフランスの老舗アウトドアブランド。アウトドアとしての確かな機能とスタイルの美しさにこだわり、シューズ、バッグ、アクセサリなどの周辺小物を含め、トータルでフレンチテイストのアウトドスタイルをご提案しています。取扱商品：紳士・婦人・子供・ベビー・小物。


CYRILLUS

シリリュス



ららぽーと 甲子園店 (兵庫県西宮市)

- 「フランス流幸せ感のある暮らし」をキーワードに、優れた品質と洗練されたデザインで世界中に知られているファミリーブランド。家族のためのフレンチシックなコレクションをご提案しています。取扱商品：紳士・婦人・子供・ベビー・小物。



UNIVERSITY OF OXFORD
COLLECTION

ユニバーシティ・オブ・
オックスフォード・コレクション

- トラッドの伝統的な良さにジーニングの遊びやトレンドを加えた清涼感あるスタイル。取扱商品：紳士・婦人。

NO CONCEPT BUT GOOD SENSE

ノーコンセプト・パット・
グッドセンス

- デザイナー「永澤陽一」氏によるコンセプトに縛られない自由な発想のメンズカジュアル。



hiromichi
BY HIROMICHI NAKANO

ヒロミチ・バイ・ヒロミチ・ナカノ

- デザイナー「中野裕通」氏による独自のスタイルを提案したメンズカジュアル。

JEAN-COX

ジーンコックス

- アメカジ、ジーニングを基本に、程よくトレンドを加えた躍動的なレディスカジュアル。



- 設立 昭和22年6月16日
- 資本金 4,917,652,803円
- 主要な事業内容 当社は、カジュアルウェア中心のアパレル企業として、カットソーニット、アウター、布帛シャツ、セーター、ボトム、その他小物雑貨等の繊維製品製造販売業・不動産賃貸事業並びにこれらに関連した事業を営んでおります。
- 主な事業所
 - 大阪本社 大阪市中央区博労町二丁目3番9号
 - 東京本社 東京都大田区平和島五丁目1番1号
 - 福岡営業所 福岡市博多区博多駅東三丁目11番28号
 - 和歌山工場 和歌山県那賀郡桃山町市場472番地
- グループ会社
 - ヤマトファッションサービス株式会社
 - 営業所 大阪本社
 - 大阪配送センター(東大阪市)
 - ヤマトマーチャンダイジング株式会社
 - 営業所 大阪本社
 - 上海雅瑪都時裝有限公司
 - 営業所 上海工場 (中国 上海市)
- 当社の従業員数 243名 (612名)
 (注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

上海雅瑪都時裝有限公司 (上海工場)



取締役会長 (代表取締役)	盤 若 富美子
取締役社長 (代表取締役)	坂 井 隆
常務取締役	内 山 公 司
常務取締役	盤 若 智 基
取締役	加 宮 義 人
取締役	名 取 勇
取締役	樋 口 敏 昭
取締役	内 田 勝
取締役	櫻 井 紘 哉
常勤監査役	檜 垣 勝 宏
常勤監査役	島 田 修
監査役	池 田 敏 行
監査役	加 藤 満

(注) 1. 監査役 池田敏行、加藤 満の両氏は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。
 2. 常務取締役 盤若智基氏は平成16年12月1日をもって、代表取締役社長に就任いたしました。